



Съфинансирано от  
Европейския съюз

„Холистичен подход за управление на отпадъците в  
прехода към кръгова икономика“

**LIFE22-GIE-BG-LIFE HA2WASTE**

Grant Agreement № 101113721 — LIFE22-GIE-BG-LIFE HA2WASTE

**D1.6.**

**ПЛАН ЗА ЗЕЛЕНО УПРАВЛЕНИЕ**

Ноември 2023



<b>ОБОБЩЕН ЛИСТ ЗА ПРОЕКТА</b>	
Програма	LIFE
Договор N.	101113721
Наименование на проекта	Холистичен подход за управление на отпадъците в прехода към кръгова икономика
Акроним	LIFE NA2WASTE
Начална дата	1 юли 2023
Брой месеци	36
Координатор	Община Поморие, България
Уебсайт	<a href="http://www.waste.pomorie.bg">www.waste.pomorie.bg</a>

Продукт №	1.6
Наименование	План за зелено управление
Ниво на разпространение	Публично
Срок	31 декември 2023

*Съ-финансиран от Европейския съюз. Изразените възгледи и мнения са само на автор и не отразяват непременно тези на Европейския съюз или CINEA. Нито Европейският съюз, нито финансиращият орган могат да носят отговорност за тях.*

## Списък на съкращенията

ЗУП	Звено за управление на проекта
МЗУП	Местни звена за управление на проекта
УК	Управителен комитет
ПЗУ	План за зелено управление
РП	Работен пакет

## Table of Contents

1	ВЪВЕДЕНИЕ .....	5
2	ПРИНЦИПИ ЗА ЗЕЛЕНО УПРАВЛЕНИЕ .....	5
3	ЦЕЛ НА ПЛАНА ЗА ЗЕЛЕНО УПРАВЛЕНИЕ .....	6
4	ЕКОЛОГИЧЕН ПРЕГЛЕД НА ПРОЕКТА .....	6
5	МЕРКИ ЗА ЗЕЛЕНО УПРАВЛЕНИЕ .....	7
6	МОНИТОРИНГ НА ИЗПЪЛНЕНИЕ НА МЕРКИТЕ.....	14

## 1 Въведение

Общата цел на проект LIFE HA2WASTE е да разработи, внедри и популяризира иновативен за страната холистичен подход в управлението на отпадъците в община Поморие, България, за постигане на целите на политиката и законодателството на ЕС за кръговата икономика и отпадъците чрез прилагане на добри европейски практики.

Настоящият документ представлява План за зелено управление (D1.6) на проекта, изготвен в рамките на *РП1. Управление и координация на проекта, Задача 1.2. Оперативно управление на проекта.*

Проект HA2WASTE е екологично насочен и дейностите в него целят намаляване на въздействието върху околната среда от човешката дейност, конкретно от генериране на битови отпадъци в прехода към кръгова икономика. Проектът е екологичен по дефиниция, тъй като намалява отрицателното въздействие на отпадъците върху околната среда чрез намаляване на депонираните отпадъци, което води до намалени емисии на метан, и увеличаване на дела на рециклираните отпадъци, които ще се предават в рециклиращата индустрия, което води до използване на вторични ресурси. В допълнение, целенасочените информационно-образователни действия целят повишаване на познанията на жителите за начини за предотвратяване образуването на отпадъци чрез добри практики за повторна употреба, чийто очакван резултат е намалено количество генерирани отпадъци. Поради това, изпълнението на проекта не предполага предвидими неблагоприятни въздействия върху околната среда. Въпреки това, в цикъла на планиране на проекта е направен първичен преглед на въглеродния отпечатък на проекта и са планирани организационни мерки за пълно прилагане на принципите за зелено управление и поддържане на екологичния отпечатък на най-ниско ниво.

В началния етап от изпълнение на проекта е направен подробен екологичен анализ на всички планирани дейности и продукти в рамките на проекта от гледна точка на техните потенциални въздействия върху околната среда и е изготвен настоящият План за зелено управление.

## 2 Принципи за зелено управление

Зеленото управление на проекти се дефинира като процес на интегриране на екологични съображения в процеса на вземане на решения в рамките на проекта. Това включва възприемане на устойчиви практики, които имат за цел да намалят отрицателните въздействия върху околната среда, да запазят ресурсите и да насърчават екологично поведение. Основните принципи на зеленото управление на проект се свеждат до:

- **Намаляване на отпадъците, повторна употреба, рециклиране.** Чрез намаляване и контролиране на количеството отпадъци, генерирани при изпълнение на проектните

дейности, повторно използване на материали, когато е възможно, и рециклиране може да се намали значително въздействието на проекта върху околната среда.

- **Енергийна ефективност.** Енергийната ефективност е важен аспект на зеленото управление. Чрез възприемане на енергийно ефективни практики, като използване на LED осветление, използване на енергийно ефективно оборудване и използване на ВЕИ може значително да се намали потреблението на енергия и свързаните с това разходи.
- **Устойчива верига за доставки.** Устойчивото управление на доставките включва възприемане на устойчиви практики във всеки етап от управлението на веригата за доставки, от придобиването на суровини до доставката на крайния продукт на клиентите. Съществена роля в тази насока има провеждането на зелени обществени поръчки, чрез които се включват екологични критерии към изискваните продукти/услуги и се избират доставчици, които следват устойчиви екологични практики.
- **Социална отговорност.** Зеленото управление включва и ангажимент за социална отговорност. Това означава активно ангажиране в инициативи, които са от полза за местната общност и обществото.

Екипът на проекта ще спазва през целия период на изпълнение и приключване на проекта горните принципи. На тях е подчинен и разработеният ПЗУ.

### 3 Цел на Плана за зелено управление

Целта на Плана за зелено управление е да се извърши преглед на проекта от гледна точка на неговите потенциални негативни екологични въздействия и да се планират мерки за тяхното минимизиране, както и да се определи процедура за мониторинг на изпълнение на мерките.

### 4 Екологичен преглед на проекта

Както всеки проект, жизненият цикъл на проект HA2WASTE има 5 фази:

- *Инициране* – разработване на проекта в съответствие с поставените общи цели
- *Планиране* - разработване на план и обхват на проекта, включително избрания процес на управление на проекта, работен план (в случая работни пакети), график и крайни цели
- *Изпълнение* – изпълнение на задачите в работните пакети, вкл. разпределение на ресурсите, редовни срещи за определяне на състоянието и реално разработване на продукти от екипа по проекта
- *Мониторинг и контрол* – наблюдение и контрол на напредъка по изпълнение на задачите и постигане на проектните индикатори и ключовите проектни цели

- *Приключване* - оценка на резултатите от проекта и извеждане на заключения с цел определяне на бъдещи действия за постигане на устойчивост

Проектът се намира във фазата на изпълнение, както и във фазата на мониторинг, която се припокрива с фазата на изпълнение.

След започване на изпълнението беше направен подробен екологичен преглед на всички проектни задачи, продукти и резултати, за да бъдат идентифицирани тези задачи или резултати от тяхното изпълнение, които могат да имат потенциално негативно въздействие върху околната среда. За целите на екологичния преглед, задачите в Работните пакети бяха декомпозирани на отделни действия, така че да се обхванат всички аспекти от работата по проекта. Прегледани бяха и всички продукти и резултати (deliverables). В контекста на 16-те категории за екологичен отпечатък, проектът се оценява като имащ пренебрежимо ниско въздействие върху околната среда.

В резултат от екологичния преглед е изготвен списък на тези конкретни задачи/действия/продукти, които по оценка на екипа могат да имат потенциален въглероден отпечатък и за които могат да бъдат предприети мерки за минимизиране на риска за околната среда.

## **5 Мерки за зелено управление**

Мерките са структурирани в табличен вид. Таблицата включва идентифицираните действия и продукти в резултат на направения екологичен преглед на проекта, за които могат да се приложат мерки за предотвратяване или минимизиране на въглеродния отпечатък. За всяко действие/продукт е посочена мярка и ефект от прилагане на съответната мярка.

<b>Задача</b>	<b>Мярка</b>	<b>Ефект</b>
<b>Работен пакет 1: Управление и координация на проекта</b>		
<b>Задача 1.2 Оперативно управление на проекта</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Взаимодействие и координация между бенефициентите <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Среци на Управителния комитет</li> <li>○ Среци на ЗУП и МЗУП</li> </ul> </li> </ul>	Използване на дистанционни работни практики, вкл. провеждане на срещите на екипите онлайн, и присъствено само при необходимост.	Спестяване на природни ресурси (гориво)  Предотвратяване замърсяване на въздуха и вредни емисии газове (от транспорт)
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Изготвяне и използване на документи за оперативно управление: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Работен план</li> <li>○ План за мониторинг</li> <li>○ Процедурен наръчник за управление на проекта</li> <li>○ План за зелено управление</li> </ul> </li> </ul>	<p>Всички документи се изготвят и използват онлайн. Хартиени копия се разпечатват само при необходимост, като се използва двустранно разпечатване.</p> <p>За проследяване и отчитане на напредъка се използват електронните образци.</p> <p>В случай на необходимост от разпечатване, се използва двустранно разпечатване.</p>	<p>Спестяване на природни ресурси (за производство на хартия, мастила и др.)</p> <p>Предотвратяване на отпадъци от хартия</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Обмяна на документи между бенефициентите <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Тримесечни доклади на бенефициентите</li> <li>○ Фактури и други разходооправдателни документи</li> </ul> </li> </ul>	Обменът на документи се извършва основно по електронна поща и платформи за трансфер на файлове. За официални	

<b>Задача</b>	<b>Мярка</b>	<b>Ефект</b>
	документи, изискващи подпис, документите се подписват с електронен подпис.	
<b>Задача 1.3 Информираност, разпространение и видимост</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Производство и разпространение на рекламни продукти</li> </ul>	<p>Разпространение на платнени памучни торбички за пазаруване сред населението на Поморие.</p> <p>Отпечатване на дупляна на рециклирана хартия.</p>	<p>Използването на рекламните платнени торбички ще доведе до намаляване на отпадъци от найлонови торбички за пазаруване</p>
<b>Задача 1.4. Мониторинг и оценка на проекта</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>Събиране, анализ и верифициране на данните</li> </ul>	Използване на електронен инструмент в Excel вместо документи на хартия	<p>Спестяване на природни ресурси (за производство на хартия, мастила и др.)</p> <p>Предотвратяване на отпадъци от хартия</p>
<b>Работен пакет 2: Подготвителни действия</b>		
<b>Задача 2.1 Укрепване на капацитета за изпълнение на проекта</b>		
<p>Обучение „Управление на проекта“</p> <p>Обучение „Мониторинг на проекта“</p>	Обученията се провеждат онлайн	<p>Спестяване на природни ресурси (гориво)</p> <p>Предотвратяване замърсяване на въздуха</p>

<b>Задача</b>	<b>Мярка</b>	<b>Ефект</b>
		и емисии газове (от транспорт)
<b>Задача 2.3 Анализи на настоящата ситуация</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Изготвяне на анализи на текущата ситуация в 5 направление: характеристики на общината, системи за събиране; транспортиране и третиране на отпадъците; количества отпадъци; инфраструктура за разделно събиране и за третиране на отпадъци; институционален капацитет.</li> <li>▪ Допитване до заинтересовани бизнес организации</li> </ul>	<p>Изготвяне на електронен образец за разработване на анализите. Всички анализи ще се изработват и обменят между екипа и бенефициентите в електронен формат.</p> <p>Допитването ще се проведе по електронна поща.</p>	<p>Спестяване на природни ресурси (за производство на хартия, мастила и др.)</p> <p>Предотвратяване на отпадъци от хартия</p>
<b>Задача 2.4 Дизайн на нова система за управление на отпадъците</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Разработване на дизайн на иновативната система за управление на отпадъците</li> </ul>	<p>Изготвяне и разпространение на образователни материали за намаляване обема на отпадъците</p> <p>Финансово-икономически анализ на алтернативни начини/графици за разделно събиране на</p>	<p>Намаляване на честотата на събиране и въглеродния отпечатък и замърсяването от транспортиране в резултат от оптимизиране на графика за събиране на отпадъците</p> <p>Намаляване на депонирани найлонови торби</p>

<b>Задача</b>	<b>Мярка</b>	<b>Ефект</b>
	<p>отпадъци от врата до врата с цел намаляване на количеството индивидуални торби за разделно събрани отпадъци</p> <p>Прилагане на екологични критерии при избора на алтернативи за оборудване за новата система за събиране на отпадъците</p>	
<p><b>Работен пакет 3: Въвеждане на иновативна система за преминаване към кръгов модел за управление на отпадъците</b></p>		
<p><b>Задача 3.3 Пилотно тестване на схема за събиране на отпадъците от врата до врата</b></p>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Подготовка за пилотното тестване <ul style="list-style-type: none"> <li>- Закупуване на необходимото оборудване</li> </ul> </li> </ul>	<p>Закупуване на екологосъобразно оборудване чрез:</p> <p>Включване на зелени критерии в тръжните документи и провеждане на зелени обществени поръчки за различните видове оборудване.</p> <p>При изготвяне на техническите спецификации се прилагат екологичните критерии за различни групи продукти, посочени в документи, публикувани на сайта на</p>	<p>Намалена консумация на електричество от IT системата</p>

<b>Задача</b>	<b>Мярка</b>	<b>Ефект</b>
	<p>Агенцията за приватизация и Съобщенията на ЕК относно критерии за възлагане на зелени обществени поръчки за различни продуктови групи/ сектори, както и приложими нормативни документи.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Закупуване на енергийно ефективно оборудване за ИТ системата за управление на отпадъците</li> <li>- Изискване за рециклируеми еднократни торби за отпадъци</li> <li>- Технически характеристики, вкл. вид пластмаса, за контейнери и индивидуални кошчета за битови отпадъци</li> </ul>	
<b>Задача 3.4. Инсталиране на екостанции</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Изготвяне на документация за възлагане на обществена поръчка</li> </ul>	<p>Включване на зелени критерии в тръжните документи и провеждане на зелена обществена поръчка</p>	<p>Енергийна ефективност чрез използване на ВЕИ за производство на електроенергия, необходима за функциониране на</p>

<b>Задача</b>	<b>Мярка</b>	<b>Ефект</b>
	Изискване за захранване с фотоволтаични панели на покрива на екостанциите	екостанциите. Предвид минималната площ и разположението в урбанизирана територия, производството на слънчева енергия не оказва негативно въздействие върху местообитанията.

## 6 Мониторинг на изпълнение на мерките

Наблюдението на изпълнението на Плана за зелено управление е отговорност на Клуб Икономика 2000. Всеки бенефициент ще отговаря за изпълнението на съответните мерки съобразно разпределението за отговорностите по задачи в Работния план за изпълнение на проектните дейности.

Клуб Икономика 2000 ще извършва предварителен (превантивен) контрол по отношение на мерки, за които това е приложимо, чиято цел е да се гарантира в най-голяма степен, че планираната мярка се изпълнява или ще бъде изпълнена. Предварителният контрол ще включва:

- Съставяне на контролен чек-лист за възлагане на зелени обществени поръчки. Преди подготовката на документацията за възлагане на всяка поръчка ще бъде изготвян списък с екологични критерии съобразно предмета на поръчката. За целта ще се прави преглед на изискванията на приложимата нормативна уредба и на ресурсите, налични на <https://www2.aop.bg/politiki-i-strategicheski-dokumenti/politiki-na-es1/zeleni-obshtestveni-porychki> и на [https://green-business.ec.europa.eu/green-public-procurement\\_en](https://green-business.ec.europa.eu/green-public-procurement_en). След изготвяне на документацията тя ще се проверява дали са спазени изискванията, изброени в чек-листа.
- Изготвяне на електронен образец за извършване на анализи на текущата ситуация
- Изготвяне на образец в Excel за събиране, обработка и анализ на данни.

По време на проекта изпълнение на мерките ще се отчита в отчетен дневник за ПЗУ, който ще се попълва периодично.

В края на проекта на база на отчетените мерки и степента на тяхното изпълнение ще се направи оценка на постигнатите ефекти от прилагането на зелено управление на проекта.

-